

## برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات پزشکی هسته ای

یکی از مهمترین رموز موفقیت سازمان ها، مدیریت همراه با برنامه ریزی منطقی است. با انجام برنامه ریزی استراتژیک، جهت گیری آینده سازمان بدرستی تبیین شده و با فراهم کردن زمینه مناسب برای تفکر استراتژیک در مدیران، باعث اتخاذ تصمیمات بر مبنای توسعه جامع و مستمر و در نهایت بصیرت در نواحی تحت کنترل سازمان و بهبود عملکردها خواهد شد. اعضای محترم مرکز تحقیقات پزشکی هسته ای با عنایت به مسئولیت گسترش پژوهش های علمی در ارتباط با پزشکی هسته ای، با هدف همسویی با اهداف کلان نظام مقدس جمهوری اسلامی کشور، کمک به ارتقاء موقعیت دانشگاه، بهبود فرآیند مدیریت مرکز و توسعه نرم افزاری و سخت افزاری مرکز، اقدام به تدوین برنامه استراتژیک این مرکز تحقیقات نموده است. امید بر این است که با تدوین برنامه ریزی استراتژیک و اجرای آن در راستای ارتقای همه جانبه مرکز گام برداریم.

### الف- چشم انداز مرکز (Vision)

این مرکز تلاش می کند تا با گسترش فعالیت های پژوهشی کاربردی مرتبط با پزشکی هسته ای بتواند بیشترین تولیدات علمی پزشکی هسته ای در منطقه را از آن خود کند.

### ب- ماموریت مرکز (Mission)

گسترش پژوهش های علمی پزشکی هسته ای و ارائه روش های بهینه کاربردهای بالینی آنها.

### نقاط قوت:

1- داشتن هیئت علمی جوان ، متخصص و توانمند در زمینه پزشکی هسته ای

2-علاقه و انگیزه اعضاي مرکز برای فعالیت پژوهشی

3-توانمندی بالای اساتید مرکز و ارتباط موثر با گروههای مختلف بالینی و پایه مانند: جراحی- غدد- قلب- فیزیک- داروسازی- نانو و....

4-ارتباط بسیار مفید با مراکز تحقیقات پزشکی هسته ای ایران و مراکز بین المللی

5- وجود درمانگاه کانسر تیروئید با بیش از 2000 بیمار و 17 سال پیگیری دقیق

6- وجود برخی تجهیزات مورد نیاز

7- ارتباط با دانشجویان پزشکی و دانشجویان تحصیلات تکمیلی علاقمند به تحقیقات

### ت- نقاط ضعف:

1- عدم وجود CT/PET و سیکلوترون

2- ناکافی بودن تجهیزات اصلی پزشکی هسته ای مانند CT/SPECT

3- کمبود منابع اقتصادی

4- فرسایشی بودن روند انجام خرید تجهیزات

5- عدم وجود راهکاری برای مستقل کردن مراکز تحقیقات از نظر مالی

6- آشنائی کمتر پزشکان و گروههای مختلف با پزشکی هسته ای

### ج- اهداف:

1- گسترش استفاده از روشهای پزشکی هسته ای به عنوان یک روش دقیق در پژوهشهای پزشکی

2- ایجاد بستر مناسب برای انجام تحقیقات بالینی و پایه در زمینه پزشکی هسته ای و بیماریهای مرتبط

3- انجام پژوهشهای بنیادی-کاربردی در جهت تولید علم و کمک به حل مشکلات منطقه ای و بین المللی در زمینه پزشکی هسته ای.

4- همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشورها و سازمانهای بین المللی با رعایت قوانین و مقررات کشور جمهوری اسلامی ایران.

5- ایجاد شرایط مناسب جهت تربیت و بکارگیری نیروی انسانی محقق در زمینه پزشکی هسته ای

6- گسترش دانش افراد جامعه (اعم از اعضای هیئت علمی، دانشجویان و آحاد افراد جامعه) در مورد پزشکی هسته ای از طریق اطلاع رسانی بوسیله وب سایت و انتشارات

7- ارائه دانش فنی به بخش صنایع و سایر مراکز علمی طبق مقررات و ضوابط مربوطه.

ج- راهبردها و راه کارها:

1- تهیه، تنظیم، تصویب و اجرای طرح‌های پژوهشی در زمینه‌های مرتبط با اهداف مرکز

2- توانمندسازی اعضای مرکز همگام با پیشرفت‌های علمی دنیا

3- توسعه‌ی تجهیزات آزمایشگاهی و فضای فیزیکی

4- جذب افراد تمام وقت برای مرکز

5- برگزاری جلسه‌های منظم مرکز برای برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری

6- نظارت و ارزیابی مستمر فعالیت‌های مرکز

7- برگزاری کارگاه‌های آموزشی برای اساتید، پزشکان و دانشجویان

8- جذب منابع مالی برای فعالیت‌های مختلف مرکز

9- تقویت همکاری بین‌بخشی در داخل و خارج از کشور

10- استفاده از تکنولوژی آموزش الکترونیک

11- تقویت ساختار پژوهشی

12- شناسایی مستمر نیازهای تحقیقاتی کشور

ح- بر اساس اهداف فوق هدف های ویژه برای دو دوره 5 ساله در این مرکز به شرح زیر است:

**دوره اول 1390-1395**

1- انجام پژوهش های کاربردی در قالب طرح ها و پایان نامه ها (حداقل 2 طرح و 2 پایان نامه در سال برای هر عضو)

2- گسترش فضای فیزیکی

3- جذب حدود 100 میلیون تومان کمک های مردمی در جهت تجهیز مرکز

4- خرید سونوگرافی تیروئید و گاما پروب و راه اندازی بخش بستری

5- کامپیوتری کردن سیستم پرونده های بیماران کانسر تیروئید

6- بکار گیری حداقل یک عضو هیئت علمی پژوهشی

7- انتشار مجله آسیا اقیانوسیه پزشکی هسته ای

8- آموزش دانشجویان و دستیاران و تربیت و بکارگیری حداقل یک متخصص پزشکی هسته ای جدید

9- پذیرش دانشجوی PhD research by

10- تقویت وب سایت مرکز

11- خرید یکدستگاه CT/PET و سیکلوترون و دو دستگاه CT/SPECT

### دوره دوم 1395-1400

1- ارزیابی نتایج برنامه 5 ساله قبلی و اصلاح برنامه 5 ساله دوم بر اساس نتایج آن

2- افزایش تعداد طرح های تحقیقاتی مرکز و مقالات منتشر شده به تعداد حداقل 5 مقاله به ازای هر عضو هیئت علمی در سال

3- افزایش مقالات منتشر شده مشترک با مراکز بین المللی به حداقل دو مقاله در سال برای هر عضو هیئت علمی

4- ایجاد حداقل دو مرکز آموزشی فوق تخصصی پزشکی هسته ای برای تربیت متخصصین پزشکی هسته ای داخل و خارج کشور به صورت دوره های کوتاه مدت.

5- تکمیل بانک کانسر تیروئید شرق کشور و انتشار نتایج آن

6- گسترش فضای فیزیکی و خریداری و نصب دستگاه MRI/PET و به روز رسانی دستگاه های SPECT/CT

7- خریداری و بهره برداری از دستگاه گاماکمرای اتاق عمل

8- ایجاد دو مرکز تحقیقات فوق تخصصی دیگر و تشکیل پژوهشکده پزشکی هسته ای